

Proyecto Creación de un Sistema Nacional
Integral de Áreas Protegidas para Chile:
Estructura Financiera y Operacional



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

INFORME DE GESTIÓN 2013



Proyecto Creación de un Sistema Nacional
Integral de Áreas Protegidas para Chile:
Estructura Financiera y Operacional



Al servicio
de las personas
y las naciones

1. Contexto General

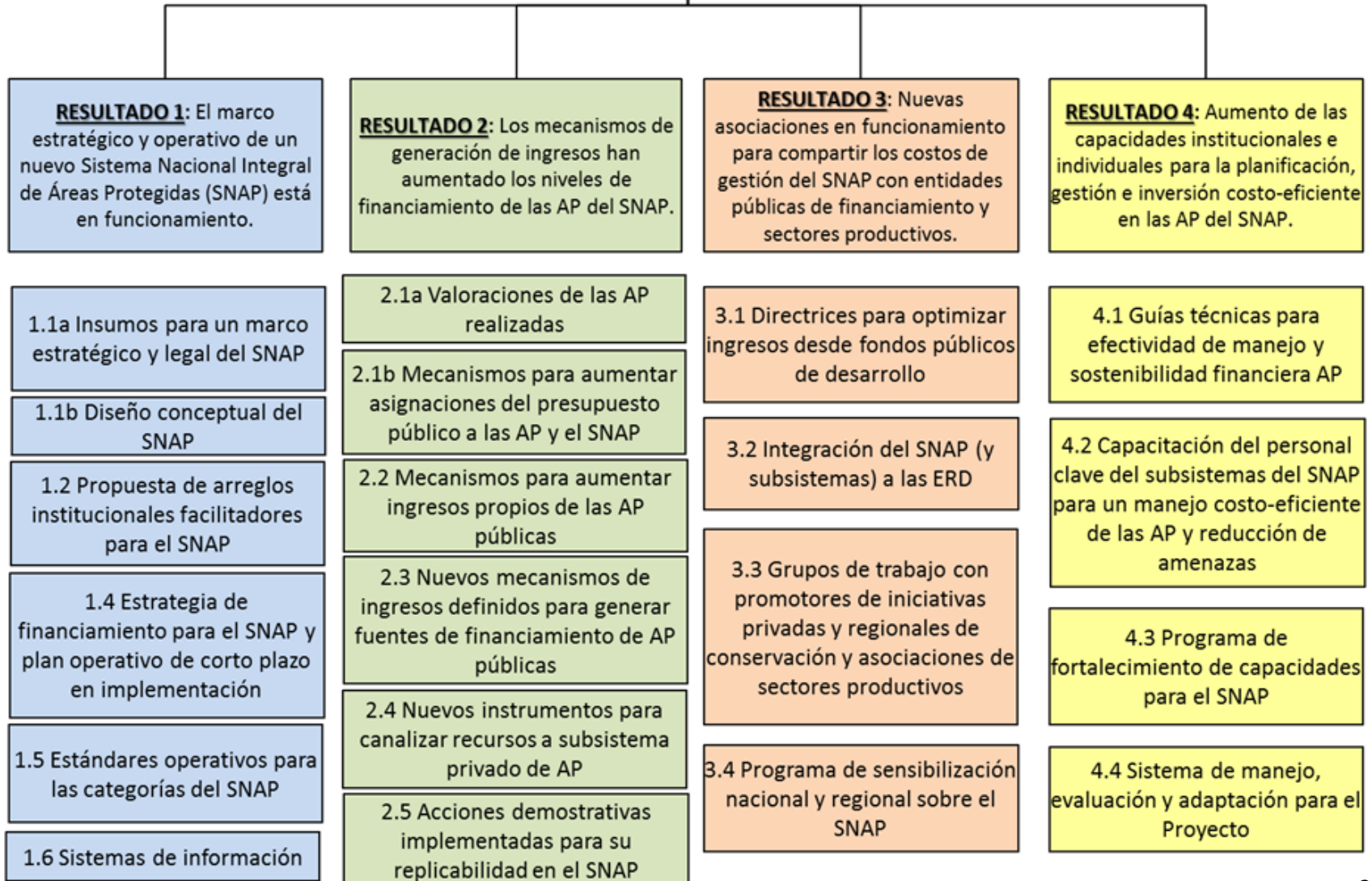


META

Conservación y gestión sustentable de la diversidad biológica, el patrimonio natural y cultural asociado, y los bienes y servicios ecosistémicos que soportan el desarrollo local, regional y nacional

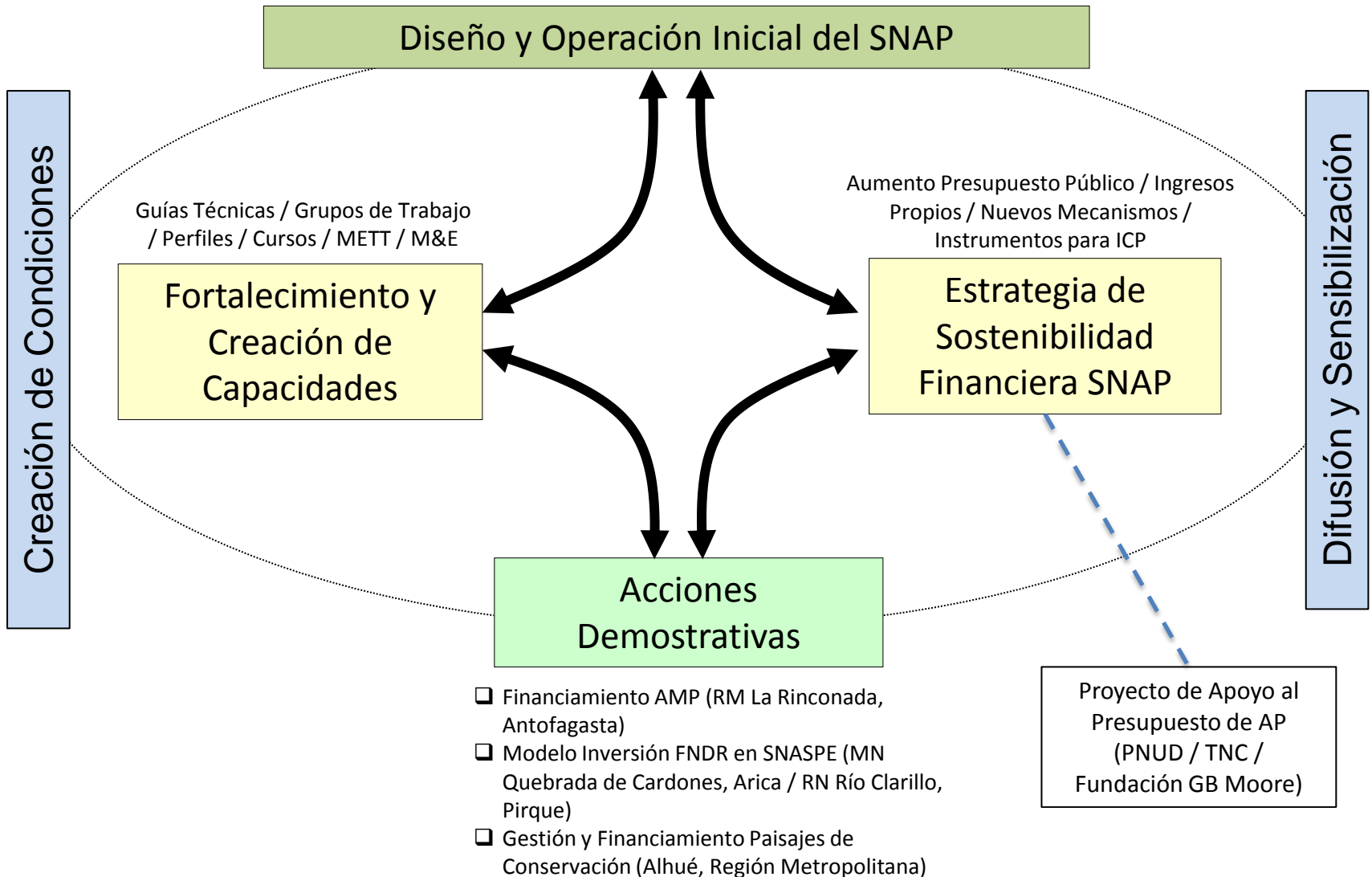
PROPÓSITO

Diseño e implementación inicial de un Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP) financieramente sustentable



Agenda 2013-2015

Objetivos Estratégicos y Metas SNAP / Categorías AP / Catastro ICP / Arreglos Institucionales / Estándares / Gestión Información



Proyecto Creación de un Sistema Nacional
Integral de Áreas Protegidas para Chile:
Estructura Financiera y Operacional



Al servicio
de las personas
y las naciones

2. Equipo de Trabajo



Unidad de Administración del Proyecto

- Leonel Sierralta (Director Nacional del Proyecto GEF SNAP y MMA)
- Vicente Paeile (Ministerio del Medio Ambiente)
- Eduardo Katz (CONAF)
- Richard Torres (CONAF)
- Víctor Lagos (CONAF)
- Leonardo Núñez (SERNAPESCA)
- Erika Silva (SERNAPESCA)
- Francisco Ponce (SUBPESCA)
- Gustavo San Martín (SUBPESCA)
- Arlette Levy (SERNATUR)
- Martín Becker (SUBTURISMO)
- Hernán Bianchi (MBN)
- Francisca Poblete (MBN)
- Bárbara Zamora (MOP)
- María Angélica Arellano (MOP)
- Gino Curotto (MOP)
- Ricardo Bosshard (WWF)
- Alberto Tacón (WWF)
- Francisco Solís (TNC)
- Bárbara Saavedra (WCS)
- Fiorella Repetto (WCS)
- Gonzalo Pineda (GEF SIRAP)
- María Eliana Álvarez (Seremi MA Los Lagos)
- Raúl O’Ryan (PNUD)
- Paloma Toranzos (PNUD)

Coordinación Proyecto GEF SNAP

- Fernando Valenzuela (Coordinador Nacional)
- Odette Chamorro (Asistente Administrativa y Financiera)
- Mario Palma (Asistente Técnico Jurídico)
- Francisco Zorondo (Asistente Técnico en Biodiversidad y AP)
- Rodolfo Domínguez (Asistente Técnico Gestión de la Información)
- Laura Cabrera (Encargada Difusión y Sensibilización Ciudadana)
- Francisca Jara (Secretaria)

Equipo Biodiversidad y Áreas Protegidas MMA

- Rodrigo Guijón
- Diego Flores
- Pamela Fernández
- Marcela Olmo
- Beatriz Ramírez
- Javiera Ferreyra
- Danisa Moya (Especialista de Apoyo GEF SNAP)

Acción Demostrativa SNASPE

- Mario Pinto (CONAF)
- Mariela Órdenes (CONAF)
- Pedro Lira (Especialista de Apoyo GEF SNAP)

Acción Demostrativa Subsistema Marino

- Ricardo Ortiz (Director Regional SERNAPESCA)
- Roberto Villablanca (Seremi MA Antofagasta)
- Alejandro Ramírez (Encargado Local GEF SNAP)

Acción Demostrativa Paisaje de Conservación

- Berta Holgado (Municipio de Alhué)
- Flavia Bustos (Consultora)
- Jaime Rovira (MMA)
- Verónica Rodríguez (Seremi MA Región Metropolitana)
- Germán Venegas (Seremi MA Región Metropolitana)
- Alejandra Alarcón (Programa PNUD / UE)
- Luis Ibaceta (Programa PNUD / UE)
- Makarena Roa (Proyecto GEF Corredores de Montaña)

Proyecto Creación de un Sistema Nacional
Integral de Áreas Protegidas para Chile:
Estructura Financiera y Operacional



Al servicio
de las personas
y las naciones

3. Avances al 30/11/2013



Resultado 1. Marco estratégico y operativo de un SNAP integral

Productos	Actividades Planificadas 2013	Avances (al 30/11/2013)
Producto 1.1.a Insumos para un marco estratégico y legal del SNAP	1.1.a.1 Definición de objetivos nacionales de conservación y metas de representatividad para el SNAP	<ul style="list-style-type: none"> • Documento de trabajo sobre objetivos estratégicos y metas del SNAP
	1.1.a.2 Creación de condiciones, acompañamiento y retroalimentación técnica para la formalización legal del SNAP (Proyecto de Ley Marco)	<ul style="list-style-type: none"> • Interacción con instancias técnicas y estratégicas del MMA para conocimiento del proceso de elaboración de la Indicación Sustitutiva
Producto 1.1.b Diseño conceptual del SNAP	1.1.b.1 Sistematización y validación de los acuerdos institucionales sobre qué es y cómo se estructura el SNAP de acuerdo a los factores estratégicos identificados en la agenda estratégica del diseño del SNAP: (i) desarrollo de la política de conservación; (ii) aseguramiento del uso de los servicios ecosistémicos aportados por las AP; (iii) representatividad de las AP en relación al patrimonio nacional; (iv) integración efectiva de las AP privadas; (v) desarrollo de la institucionalidad y tipologías de las AP; y (vi) desarrollo de la capacidad de gestión y financiamiento	<ul style="list-style-type: none"> • Actualización del diseño conceptual del SNAP (2010) incorporando: (i) subsistemas terrestre, marino y privado; (ii) áreas de soporte; (iii) funciones estratégicas y operativas; (iv) dimensión territorial (regional / local); y (v) vinculación con futuro SBAP • Documento de trabajo en edición final
	1.1.b.2 Definición y puesta en funcionamiento del rol de cada uno de los subsistemas del SNAP en la perspectiva de avanzar en su pleno desarrollo futuro (se busca "darle vida" al SNAP de manera simultánea a la discusión y/o aprobación de la Ley que lo crea)	<ul style="list-style-type: none"> • Subsistema terrestre: apoyo en mesa de trabajo interinstitucional sobre procedimientos SNASPE y discusión borrador manual Planes de Manejo • Subsistema marino: apoyo proceso institucional MMA, SERNAPESCA, SUBPESCA, DIRECTEMAR • Subsistema privado: participación en mesa de trabajo del MMA, sistematización de propuestas obtenidas en Catastro de ICP y resultados GEF SIRAP
	1.1.b.3 Definición de tipologías únicas de AP considerando realidad actual en Chile y su equivalencia con las recomendaciones de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) en relación a objetivos de gestión, categorías y formas de gobernanza	<ul style="list-style-type: none"> • Propuesta de categorías únicas de AP en Indicación Sustitutiva siguiendo recomendaciones IUCN

Resultado 1. Marco estratégico y operativo de un SNAP integral (...continuación)

Productos	Actividades Planificadas 2013	Avances (al 30/11/2013)
Producto 1.2 Propuesta de arreglos institucionales facilitadores para el desarrollo costo-eficiente de los diferentes subsistemas del SNAP	1.2.1 Desarrollo, discusión y validación de arreglos institucionales facilitadores para el funcionamiento sistémico de los diferentes subsistemas del SNAP (Subsistema SNASPE, Subsistema Santuarios de la Naturaleza, Subsistema Marino, Subsistema Privado, Subsistemas Regionales y Locales)	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo a la elaboración de propuesta de contenidos de resolución que crea el Comité Operativo de Áreas Protegidas • Apoyo a la elaboración de propuesta de contenidos de programa sobre paisajes de conservación • Apoyo en proceso inicial de discusión sobre subsistema marino • Apoyo para incorporación de la dimensión regional en borrador de Indicación Sustitutiva (en ejecución)
	1.2.2 Elaboración de propuestas sobre funciones de la unidad de dirección político-estratégica del SNAP, de la unidad ejecutiva y operativa del SNAP a nivel central y regional, y de las unidades individuales de AP	<ul style="list-style-type: none"> • Propuestas generales a partir de funciones estratégicas y operativas en diseño conceptual • Documento de trabajo en edición final
Producto 1.3 Identificación de sitios prioritarios	No se identifican nuevas actividades (EMT recomendó no priorizar este producto)	
Producto 1.4 Estrategia de financiamiento para el SNAP y puesta en marcha de un plan operativo de corto plazo	1.4.1 Elaboración y validación de una propuesta de Estrategia Financiera del SNAP para el corto y mediano plazo, considerando objetivos y líneas de acción para un escenario básico y un escenario óptimo	<ul style="list-style-type: none"> • Asesoría en ejecución (J. Ladrón de Guevara) con propuestas disponibles para discusión y validación
	1.4.2 Aprobación y apropiación institucional de un Plan Operativo de Corto Plazo de la Estrategia, para asegurar su puesta en marcha antes que termine el Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • En elaboración • Plan operativo de corto plazo previsto para enero 2014

Resultado 1. Marco estratégico y operativo de un SNAP integral (...continuación)

Productos	Actividades Planificadas 2013	Avances (al 30/11/2013)
Producto 1.5 Estándares operativos para las categorías del SNAP y para al asignación de recursos humanos, técnicos y financieros a las AP	1.5.1 Desarrollo de estándares de gestión para cada categoría de AP del SNAP y elaboración de un Manual Operativo	<ul style="list-style-type: none"> • Pendiente (a realizar sobre la base de 1.1.b3, propuestas Indicación Sustitutiva y 1.5.2)
	1.5.2 Definición y aplicación de criterios de homologación de las AP existentes (núcleo básico de AP más otras áreas de protección que pueden ser de interés por su rol potencial como áreas de conectividad, zonas de amortiguación y esquemas de paisajes de conservación) en relación con las tipologías de AP definidas para el SNAP	<ul style="list-style-type: none"> • Documento de trabajo sobre categorías IUCN y criterios de homologación
Producto 1.6 Sistemas de información para evaluación del costo-beneficio de la conservación de la biodiversidad en el SNAP	1.6.1 Actualización y administración de sistema de información y registro nacional de áreas de alto valor para la conservación, áreas protegidas terrestres y marinas y sitios prioritarios	<ul style="list-style-type: none"> • Contratación de especialista de apoyo (D. Moya) para completar el Registro Nacional de AP de la Sección de AP del MMA

Resultado 2. Mecanismos de generación de ingresos para aumentar financiamiento del SNAP

Productos	Actividades Planificadas 2013	Avances (al 30/11/2013)
<p>Producto 2.1 Mecanismos y estrategias para aumentar las asignaciones del presupuesto público a las AP y al SNAP</p>	<p>2.1.1 Elaboración, validación y publicación de un Documento Técnico-Político para sensibilizar a autoridades del Ejecutivo y del Legislativo para aumentar el presupuesto público para el SNAP (a nivel sistémico y a nivel de cada uno de los subsistemas) en conformidad a la Estrategia de Financiamiento y su Plan de Acción de Corto Plazo (Producto 1.4)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pendiente, vinculado con finalización de la estrategia financiera y plan de acción de corto plazo (enero 2014)
	<p>2.1.2 Diseñar e implementar una estrategia de sensibilización e incidencia para facilitar el aumento de las asignaciones del presupuesto público a las AP y al SNAP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo al proceso de discusión con DIPRES e instituciones claves (programa e-Parques MMA, SERNAPECSA, SUBTURISMO, CONAF)
<p>Producto 2.2 Mecanismos para aumentar la generación de ingresos propios en las AP públicas</p>	<p>2.2.1 Desarrollo de propuestas de incentivos, arreglos o adecuaciones institucionales, legales o reglamentarias para perfeccionar los instrumentos vigentes para la gestión de ingresos propios por turismo en las AP públicas terrestres y marinas (sistema de concesiones turísticas, política de tarifas de entradas, cobros a prestadores de servicios turísticos y operadores de turismo, y desarrollo de infraestructura en áreas de uso público), vinculado con acción demostrativa 2.5.3 en AP seleccionadas del SNASPE</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pendiente, asociado a Acción Demostrativa de Inversión en el SNASPE y Estrategia Financiera SNAP
	<p>2.2.2 Desarrollo de un estudio que sistematice información sobre la generación de ingresos propios en las AP marinas y elabore propuestas de arreglos o adecuaciones institucionales, legales o reglamentarias para su perfeccionamiento y consolidación; vinculado con acción demostrativa 2.5.2 en AP seleccionadas del Subsistema Marino</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pendiente, asociado a Acción Demostrativa de Financiamiento de Reservas Marinas y Estrategia Financiera SNAP

Resultado 2. Mecanismos de generación de ingresos para aumentar financiamiento del SNAP (...continuación)

Productos	Actividades Planificadas 2013	Avances (al 30/11/2013)
<p>Producto 2.3 Nuevos mecanismos de ingresos definidos para generar fuentes de financiamiento para las AP públicas del SNAP</p>	<p>2.3.1 Diseño de herramientas de política para esquemas de pago por servicios ecosistémicos (PSE) por provisión de agua en el marco de la Ley de Servicios Sanitarios, creación de condiciones y diseño de una aplicación piloto para ser implementada y financiada en una cuenca viable del país después del Proyecto</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sistematización de información disponible (estudios previos, análisis crítico EMT, orientaciones TEEB) • Elaboración pendiente, hay vínculos con propuestas en Estrategia Financiera SNAP
	<p>2.3.2 Evaluación, análisis técnico y desarrollo de propuestas de esquemas de PSE aplicables en ecosistemas mediterráneos, desérticos y costero-marinos, que se incorporen en la Estrategia y Plan Operativo para el financiamiento del SNAP (asociado con Producto 1.5)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pendiente, asociado a Estrategia Financiera SNAP
<p>Producto 2.4 Nuevos instrumentos para canalizar recursos de forma sostenida a las AP del subsistema privado del SNAP</p>	<p>2.4.1 Elaboración y caracterización de un catastro con la oferta disponible y potencial en la actualidad en Chile y a nivel internacional de mecanismos e instrumentos para el desarrollo y financiamiento de iniciativas de conservación privada</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Propuestas disponibles en Catastro ICP sobre acciones para mejorar la información y capacidad de gestión • Pendiente proceso de sistematización de información disponible
	<p>2.4.2 Elaboración de propuestas legales y arreglos facilitadores para la recepción de recursos por parte de las iniciativas de conservación privada, incluyendo aspectos tales como certificaciones, incentivos tributarios, servidumbres y focalización de instrumentos de fomento para la conservación y reducción de amenazas a la biodiversidad; vinculado con acción demostrativa 2.5.4 en áreas de alto valor para la conservación de la Zona Mediterránea de Chile (Región Metropolitana)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Propuestas disponibles en Catastro ICP sobre contenidos a considerar en iniciativas legales del SNAP • Asociado a Estrategia Financiera SNAP (priorización) y propuestas sobre Paisajes de Conservación (MMA) y mecanismos financieros (F. Bañados) • Pendiente proceso de sistematización de información disponible

Resultado 2. Mecanismos de generación de ingresos para aumentar financiamiento del SNAP (...continuación)

Productos	Actividades Planificadas 2013	Avances (al 30/11/2013)
<p>Producto 2.5 Acciones demostrativas implementadas en diferentes subsistemas de AP y ecorregiones del país para su replicabilidad en el SNAP</p>	<p>2.5.1 Elaboración de la justificación, diseño detallado y bases técnicas de las acciones demostrativas contempladas, en conjunto con las instituciones asociadas, para ser aprobadas por CD/PNUD antes de contratación de las actividades</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Documentos de trabajo incluidos en Revisión Sustantiva del Proyecto (Anexos 3, 4 y 5)
	<p>2.5.2 Apoyo a la implementación de Planes Generales de Administración de 2 áreas marinas protegidas a seleccionar para: (i) reforzar la estimación de brechas financieras del subsistema marino; (ii) sustentar el incremento de las asignación de presupuesto público; y (iii) desarrollar propuestas de arreglos o adecuaciones institucionales facilitadoras para generación de ingresos propios y la obtención de nuevas fuentes de ingreso.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Área piloto definida: RM La Rinconada (Antofagasta) • Alianza institucional SUBPESCA, SERNAPESCA, MMA • Contratación de coordinador regional (A. Ramírez) • Plan de trabajo elaborado y en ejecución • Apoyo participación GdCh en IMPAC3
	<p>2.5.3 Sistematización y documentación de experiencias exitosas en obtención de financiamiento para la inversión en infraestructura en AP del SNASPE, generando un manual con lecciones aprendidas, metodologías y criterios para el desarrollo de un modelo de uso público y desarrollo de infraestructura para las AP, incluyendo su aplicación en el diseño de proyectos de inversión en 2 AP del SNASPE a seleccionar en el centro-sur y norte del país y que serán postulados a fondos regionales (FNDR)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Áreas piloto definidas: RN Río Clarillo y MN Quebrada de Cardones • Alianza institucional CONAF, MMA, SUBTURISMO • Apoyo a diagnóstico de inversiones FNDR y propuestas de contenidos de Manual • Contratación de especialista de apoyo (P. Lira)
	<p>2.5.4 Apoyo al desarrollo de 2 experiencias demostrativas de paisajes de conservación en la ecosistemas mediterráneos (Región Metropolitana de Santiago) mediante la generación de planes de gestión y planes de negocios que permitan obtener financiamiento y promover el desarrollo de esquemas de conservación público-privados en el marco de la Estrategia Regional de Biodiversidad actualmente en elaboración</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Área piloto: comuna de Alhué • Alianza institucional Municipio Alhué, PNUD/UE, MMA, Seremi MA • Contratación inicial de profesional de apoyo (F. Bustos) • Diagnóstico con actores locales • Licitación en proceso para desarrollo PC • Apoyo Visita Delegación Francesa (Diciembre)

Resultado 3. Nuevas asociaciones para compartir los costos del SNAP

Productos	Actividades Planificadas 2013	Avances (al 30/11/2013)
Producto 3.1 Directrices para optimizar ingresos desde fondos públicos de desarrollo y fomento para apoyar financiamiento de AP	3.1.1 Desarrollo y transferencia de Guías Técnicas para la focalización de recursos de fondos públicos (CORFO-INNOVA, INDAP, FIC, otros) para financiamiento de AP y acciones en áreas de amortiguación, esquemas de conectividad, paisajes de conservación y prácticas productivas sostenibles (ganadería, agricultura, turismo y otros) para reducir amenazas a las AP	<ul style="list-style-type: none"> • Pendiente • Revisión en proceso de los documentos con los <i>Business Cases</i> elaborados por Proyecto GEF SIRAP
Producto 3.2 Integración del SNAP y sus subsistemas en las estrategias de desarrollo, superación de la pobreza y mejoramiento de la calidad de vida a nivel nacional y regional	3.2.1 Análisis estratégico del nivel de inserción de la biodiversidad, áreas protegidas y servicios ecosistémicos en las Estrategias Regionales de Desarrollo (ERD) y en Planes de Desarrollo Comunal seleccionados	<ul style="list-style-type: none"> • Documento de trabajo con análisis para las 15 ERD • Documento de trabajo con análisis para muestra de 34 PLADECO
	3.2.2 Elaboración y transferencia a SUBDERE de una Guía Técnica para inserción de los objetivos estratégicos del SNAP, las AP y servicios ecosistémicos en la implementación de las ERD y en los Planes Regionales de Ordenamiento Territorial (PROT), facilitando así la focalización de financiamiento por parte de los FNDR en cada región del país (vinculado con Actividad 2.2.1 y Actividad 2.5.2)	<ul style="list-style-type: none"> • Pendiente, asociado a las tres acciones demostrativas
Producto 3.3 Grupos de trabajo permanentes del SNAP con promotores de iniciativas de conservación privada, iniciativas regionales de conservación, y sectores productivos relevantes	3.3.1 Puesta en marcha y funcionamiento de un Grupo de Trabajo sobre Iniciativas de Conservación Privada (ICP) para generación y validación de propuestas sobre el rol de las AP privadas en el SNAP	<ul style="list-style-type: none"> • Finalización catastro nacional de Iniciativas de Conservación Privada (ICP) y propuesta de agenda de trabajo • Participación en comité de trabajo liderado por MMA y en Congreso Latinoamericano de AP Privadas • Publicación Catastro ICP en edición
	3.3.2 Puesta en marcha y funcionamiento de Grupos de Trabajo específicos con sectores productivos asociados a las acciones demostrativas (Productos 2.3 y 2.5)	<ul style="list-style-type: none"> • En proceso de creación mediante mapa de actores claves vinculados con pesca artesanal, minería, viñas y turismo
	3.3.3 Definición y aplicación de modalidad de transferencia de lecciones aprendidas y experiencias regionales sistematizadas desde Proyecto GEF SIRAP al SNAP	<ul style="list-style-type: none"> • Participación en evaluación final del Proyecto GEF SIRAP y acuerdos estratégicos

Resultado 3. Nuevas asociaciones para compartir los costos del SNAP (...continuación)

Productos	Actividades Planificadas 2013	Avances (al 30/11/2013)
Producto 3.4 Programa de sensibilización nacional y regional sobre el SNAP	3.4.1 Consenso interinstitucional sobre objetivos y funciones del SNAP, obteniendo una imagen corporativa única para el SNAP	<ul style="list-style-type: none"> • Propuestas preliminares elaboradas y presentadas a MMA, CONAF y SERNAPESCA • Distinción entre imagen del programa de difusión (disponible) y del SNAP (a desarrollar primer trimestre 2014)
	3.4.2 Diseño del programa de sensibilización nacional y regional del SNAP identificando indicadores de resultados	<ul style="list-style-type: none"> • Documento elaborado y en ejecución, incluyendo una estrategia comunicacional
	3.4.3 Sensibilización ciudadana sobre biodiversidad, patrimonio natural y cultural asociado de Chile	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecución estudio exploratorio sobre conocimiento y actitudes ciudadanas sobre biodiversidad y AP • Diseño en proceso de campañas de intervención urbana en Valparaíso (Trole Buses) y Santiago (Metro)
	3.4.4 Sensibilización y difusión de áreas protegidas de Chile (productos audiovisuales multimedia, alianzas con instituciones)	<ul style="list-style-type: none"> • Edición de videos para IMPAC3 (RM Isla de Chañaral, AMCP Las Cruces, promoción IMPAC4) • Apoyo a muestra fotográfica sobre PN Torres del Paine (en alianza con CONAF) • Diseño de sitio www.snapchile.cl en proceso (portal para acceder a información de subsistemas de AP) • Apoyo en elaboración e impresión de materiales de difusión para actividades del Proyecto • Edición video documental sobre Taller Nacional de Guardaparques • Recopilación fotografías y construcción banco de imágenes
	3.4.5 Información sobre la importancia y el rol del SNAP en la conservación de la biodiversidad y el patrimonio natural y cultural asociado	<ul style="list-style-type: none"> • Términos de referencia en elaboración para libro temático

Resultado 4. Aumento de las capacidades institucionales e individuales del SNAP

Productos	Actividades Planificadas 2013	Avances (al 30/11/2013)
Producto 4.1 Guías Técnicas (o Caja de Herramientas) para la efectividad de manejo y la sostenibilidad financiera de las AP y del SNAP	4.1.1 Guía técnica para solicitar recursos a Hacienda para el SNAP, AP y conservación de la biodiversidad	<ul style="list-style-type: none"> • Pendiente (TdR en elaboración)
	4.1.2 Guía técnica para elaboración de Planes de Gestión y Planes de Financiamiento de AP individuales y a nivel regional	<ul style="list-style-type: none"> • Pendiente (TdR en elaboración)
	4.1.3 Guía Técnica sobre protocolos de monitoreo para las diferentes categorías de AP, para reducción de amenazas, seguimiento y adaptación a los efectos del cambio climático, e impactos generados por actividades productivas e especies invasoras en el entorno o en las AP	<ul style="list-style-type: none"> • Pendiente (TdR en elaboración)
Producto 4.2 Capacitación del personal clave de los subsistemas del SNAP y de las AP para un manejo costo-eficiente y la reducción de las amenazas a la biodiversidad	4.2.1 Organización y ejecución del Segundo Encuentro del Consejo Nacional de Guardaparques para fortalecimiento de capacidades del rol del Consejo para el proceso de adecuación institucional del SNAP	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecutado en abril 2013 • Resultados han sido usados como insumo para propuestas de formación de GP
	4.2.2 Diseño detallado de contenidos, modalidades de implementación e identificación y selección de participantes del Curso de Capacitación (nivel MBA o similar) para personal institucional del nivel directivo de subsistemas de AP con prioridad en planificación y evaluación estratégica; planificación, manejo y coordinación financiera; y prevención y resolución de conflictos; que se ejecutará durante 2014	<ul style="list-style-type: none"> • En elaboración (se requiere articular agendas institucionales de CONAF, MMA-DOI, SERNAPESCA para aprovechar sinergias)
	4.2.3 Diseño detallado de contenidos, modalidades de implementación, identificación y selección de participantes, y ejecución inicial de Programa de Formación de Capacitadores de Guardaparques y Administradores de AP, con prioridad en diseño, implementación y evaluación de Planes de Manejo y Planes de Financiamiento; competencias en educación ambiental, conservación y monitoreo de la biodiversidad, usos sustentables, programas para visitantes y participación de la comunidad local; la replicabilidad en cursos macrozonales se ejecutará durante 2014	<ul style="list-style-type: none"> • En elaboración (a partir de resultados de Taller Nacional de Guardaparques y Consultoría UCI-ELAP / GEF SIRAP con propuesta de programa de formación de Guardaparques)

Resultado 4. Aumento de las capacidades institucionales e individuales del SNAP (...continuación)

Productos	Actividades Planificadas 2013	Avances (al 30/11/2013)
Producto 4.3 Programa de fortalecimiento de capacidades para el SNAP y estrategia de implementación post Proyecto	No hay actividades previstas para 2013	
Producto 4.4 Sistema de manejo, evaluación y adaptación de conocimientos para el Proyecto	4.4.1 Diseño e implementación de un Plan de Monitoreo y Evaluación con indicadores de implementación para todos los productos	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de M&E elaborado para seguimiento Plan Plurianual
	4.4.2 Definición de una estrategia de salida del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • Pendiente (se pospone para fines 2014)
	4.4.3 Implementación de una encuesta nacional sobre conservación de la biodiversidad y AP para seguimiento de percepción ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> • No realizado (se debe evaluar su ejecución en 2014)

Proyecto Creación de un Sistema Nacional
Integral de Áreas Protegidas para Chile:
Estructura Financiera y Operacional



Al servicio
de las personas
y las naciones

4. Anexos (CD)



1. Revisión Sustantiva 2013 Proyecto GEF SNAP

2. Acciones Demostrativas

- Estrategia Inversión SNASPE
- Financiamiento RM La Rinconada
- Paisaje de Conservación Alhué

3. Diseño SNAP

- Catastro Iniciativas de Conservación Privada (ICP)
- DT Diseño Conceptual SNAP
- DT Objetivos Estratégicos y Metas SNAP
- DT Criterios Homologación Categorías AP
- Presentación Criterios Homologación Categorías AP

4. Fortalecimiento de Capacidades

- Análisis Inserción Biodiversidad y AP en ERD y PLADECO
- Informe Final UCI – ELAP / GEF SIRAP Formación de Guardaparques
- Taller Nacional de Guardaparques 2013

5. Estrategia Financiera SNAP

- Informe sobre Concesiones (Consultor A. Thompson)
- Seminario Internacional Financiamiento SNAP
- Sistematización y Validación Estrategia Financiera (Consultor: J. Ladrón de Guevara)

6. Programa Difusión SNAP

- Seminario-Taller Región Tarapacá Gestión Territorial y AP
- Videos Editados para IMPAC3
- Informe Ejecutivo Análisis Exploratorio Conocimiento sobre Biodiversidad y AP
- Documental Taller Nacional de Guardaparques 2013